



SUOMEN LATU

# SUOMEN LADUN TOIMINTA- SUUNNITELMA 2023-2024

ULKOILE | OSALLISTU | VAIKUTA



# SISÄLLYSLUETTELO

## ULKOILE

**Jäsenyhdistyksissä toimii 2500 ulkoilun ohjaajaa**  
**Liikkuva perhe -ohjelmaan on liittynyt 1 100 perheliikunnan toimijaa**

Koulutus  
Ulkoilulajit  
Lasten ulkoilu ja luontotoiminta  
Perheiden ulkoilu  
Valtakunnalliset kampanjat  
Muut tapahtumat ja tapahtumakonseptit

5

## OSALLISTU

**110 000 ulkoilijaa löytää sopivan yhteisön järjestöstämme ja pääsee mukaan toimintaan**

**Käytössämme on modernit digitaaliset työkalut**

**100 jäsenyhdistystä toteuttaa järjestön konsepteja ulkoilutapahtumia vuosittain**

Jäsenpalvelut  
Jäsenhankinta  
Yhdistyspalvelut, aluetoiminta ja yhdistysviestintä  
Vapaaehtoisuus

13

## VAIKUTA

**Tuotamme palveluita tukemaan omatoimista ulkoilua**

**Järjestömme tunnettuus Suomessa on 25 %**

Julkaisut, tiedotus ja markkinointi  
Vaikuttaminen ja edunvalvonta  
Kumppanit ja varainhankinta

17



## VASTUULLISUUS

Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus  
Ilmasto ja ympäristö  
Turvallinen toimintaympäristö  
Hyvä hallinto  
Talous

20

## SUOMEN LATU KIILOPÄÄ

Tapahtumat ja viikko-ohjelma  
Jäsenyhdistysten ja latualueiden edut  
Hae mukaan vapaaehtoiseksi

27

## SUOMEN LATU PALOHEINÄ

29

### SUOMEN LADUN TOIMISTO

Olympiastadion, Paavo Nurmen tie 1, 00250 Helsinki

### JÄSENPAVELU

[jasenpalvelu@suomenlatu.fi](mailto:jasenpalvelu@suomenlatu.fi), 09 8567 7450

### YHDISTYSPAVELU

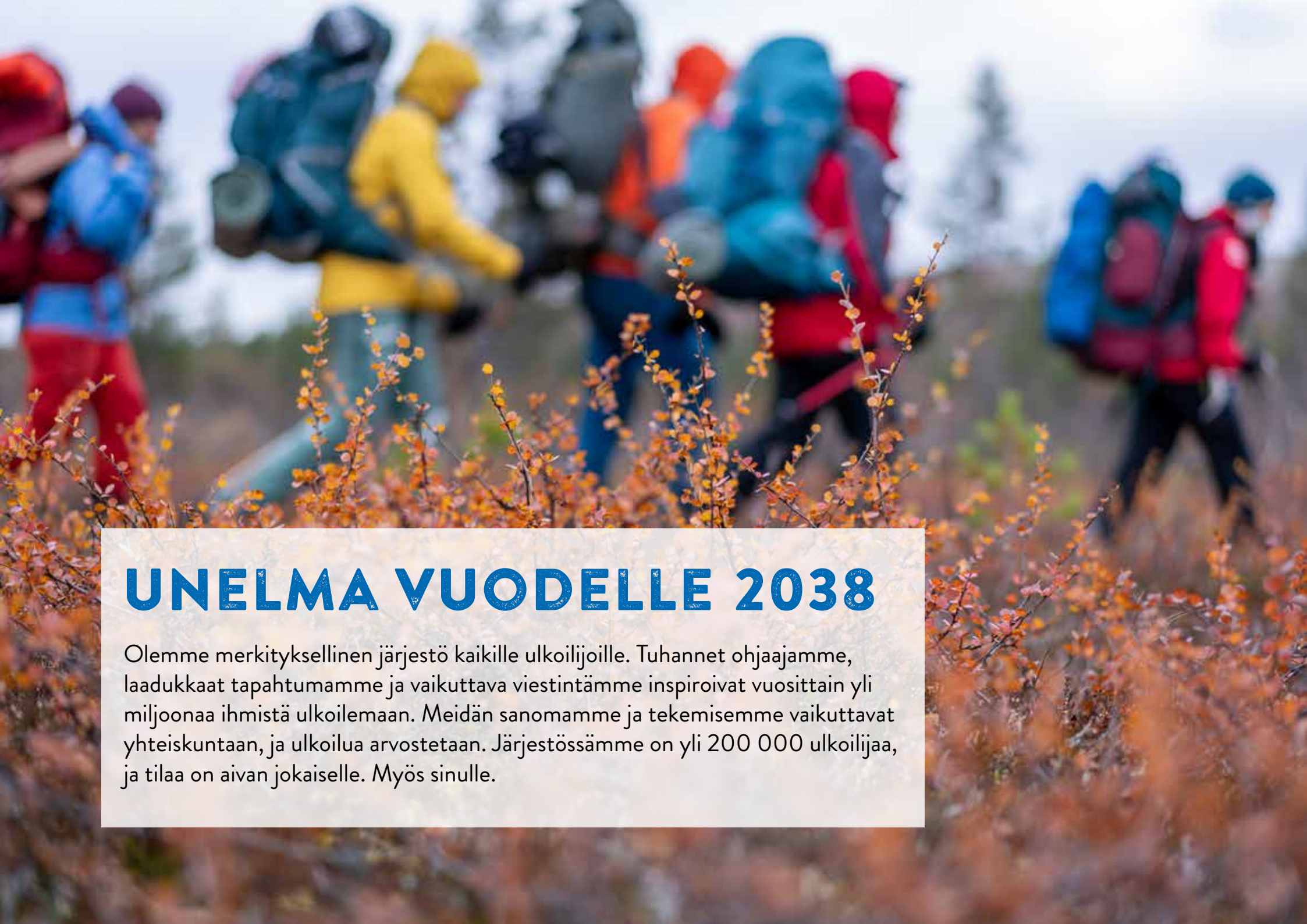
[yhdistyspalvelut@suomenlatu.fi](mailto:yhdistyspalvelut@suomenlatu.fi), 09 8567 7460

### KURSSIT

[koulutus@suomenlatu.fi](mailto:koulutus@suomenlatu.fi), 09 8567 7470

### VAIHDE

09 8567 7440

A group of hikers with large backpacks are walking on a trail through autumn foliage. The hikers are wearing colorful jackets and hats, and their backpacks are in various colors like blue, red, and yellow. The foreground is filled with out-of-focus orange and yellow leaves. The background shows more hikers and trees in a forest setting.

# UNELMA VUODELLE 2038

Olemme merkityksellinen järjestö kaikille ulkoilijoille. Tuhannet ohjaajamme, laadukkaat tapahtumamme ja vaikuttava viestintämme inspiroivat vuosittain yli miljoonaa ihmistä ulkoilemaan. Meidän sanomamme ja tekemisemme vaikuttavat yhteiskuntaan, ja ulkoilua arvostetaan. Järjestössämme on yli 200 000 ulkoilijaa, ja tilaa on aivan jokaiselle. Myös sinulle.



★ Kaikilla on mahdollisuus ulkoilla

★ Kaikille avoin yhteisö

★ Olemme rohkeita ja uudistumme

★ Ulkoilemme ympäristöä kunnioittaen

★ Arvostamme vapaaehtoisuutta

## VISIO

Kaikki löytävät mielekkään tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta

Liikkuva perhe -ohjelmaan on liittynyt 1 100 perheliikunnan toimijaa

Käytössämme on modernit digitaaliset työkalut

Tuotamme palveluita tukemaan omatoimista ulkoilua

Järjestömme tunnettuus Suomessa on 25 %

ULKOILE

Jäsen-yhdistyksissä toimii 2 500 ulkoilun ohjaajaa

100 jäsenyhdistystä toteuttaa järjestön konseptoimia ulkoilutapahtumia vuosittain

110 000 ulkoilijaa löytää järjestöstämme sopivan yhteisön ja pääsee mukaan toimintaan

VAIKUTA

OSALLISTU

## MISSIO

Edistämme vastuullista, ympärivuotista ulkoilua

# ULKOILE



## LIKKUVA PERHE -OHJELMAAN ON LIITTYNUT 1 100 PERHELIKUNNAN TOIMIJAA

Liikkuva perhe on osa opetus- ja kulttuuriministeriön koordinoimaa Liikkuvat-kokonaisuutta. Tavoitteenamme on saada 1 100 erilaista toimijaa liikuttamaan perheitä, edistämään omatoimista perheliikuntaa sekä viestimään perheliikunnasta. Jäsenyhdistyksemme ovat mukana toimijoina.

## JÄSENYHDISTYKSISSÄ TOIMII 2 500 ULKOILUN OHJAAJAA

Ohjaajalla tarkoitetaan henkilöä, joka vapaaehtoisesti tai korvausta vastaan ohjaa/vetää yhdistyksen säännöllisiä lasten, perheiden tai aikuisten ulkoilukertoja tai yksittäisiä tapahtumia. Tavoitteen saavuttamiseksi suunnittelemme myös toimenpiteitä säännöllisen ohjaustoiminnan edistämiseksi.





# KOULUTUS

- » Vahvistamme kouluttajaverkostoa aktiivisella viestinnällä ja järjestämme kouluttajatapaamisen, jossa on myös laji/toimintamuoto-kohtaista sisältöä. Kouluttajaverkosto tukee toimistoa asiantuntijaverkostona.
- » Perustamme lajien/toimintamuotojen asiantuntijaverkoston.
- » Kehitämme verkkokursseja ja kouluttajien osaamista verkkokoulutusten toteutuksessa.
- » Siirrämme ohjaajarekisterin osaksi jäsenpalvelujärjestelmää, jolloin käyttöominaisuudet paranevat.
- » Ylläpidämme Ohjaajaklubia jäsenyhdistysten aktiivisille ohjaajille. Lähetämme heille uutiskirjeitä, kehitämme Tukea ohjaajille -sivustoa sekä toteutamme ohjaajatapaamisen.
- » Toteutamme webinaareja sekä ulkoilijoille että ohjaajille.

## VUONNA 2024

Hankeideana on kehittää koulutustoimintaa esimerkiksi yhteistyössä liikunnan aluejärjestöjen kanssa.



# ULKOILULAJIT

## RETKEILY

- Toteutamme neljä Rakastu retkeilyyn -ohjaajakurssia ja kolme webinaaria ohjaajille. Viestimme yhdistyksille Rakastu retkeilyyn -kokonaisuudesta. Tavoitteena on saada 30 jäsenyhdistystä järjestämään paikallisesti Rakastu retkeilyyn -kurssi.
- Lanseeraamme Rakastu talviretkeilyyn -kurssin yhdistyksille ja järjestämme kaksi ohjaajakurssia.
- Lanseeraamme mobiilisovelluksen sienestyksen ja sieniretkien aktivoimiseksi.
- Järjestämme opaskoulutuksen talvi- ja kesäosan yhteistyössä Retki- ja vaellusoppaat ry:n kanssa.
- Viestimme eri kanavissa aktiivisesti retkeilystä, painottaen erityisesti vastuullisen retkeilyn sisältöjä ja merkitystä.

## HIIHTO

- Ylläpidämme hiihdon verkkosivustoa, josta harrastaja saa valmiudet hiihdon aloittamiseen ja harrastamiseen.
- Pilotoimme aikuisten hiihtokoulujen järjestämistä kolmessa jäsenyhdistyksessä Suomen Hiihtoliiton tuottaman materiaalin avulla.
- Toteutamme Rakastu hiihtoon -kampanjan, jonka päätapahtuma on Kansallinen hiihtopäivä.

## MELONTA

- Järjestämme kaksi melonnan ohjaajakoulutusta.
- Järjestämme 15 melonnan tekniikkapäivää niitä hakeville yhdistyksille.
- Järjestämme melontaohjaajien jatkokoulutuspäivän ohjaajatapaamisen yhteydessä.
- Toteutamme melonta-aiheisia webinaareja yhteistyössä Suomen Melonta- ja Soutuliiton kanssa.
- Olemme viestinnällisesti mukana Suomi meloo -tapahtumassa ja Suomi meloo ja soutaa -kampanjapäivässä.
- Tuemme Erämelonnan SM-kilpailuja, mikäli niille löytyy järjestäjä.

## MAASTOPYÖRÄILY

- Perustamme maastopyöräilyn projektityöryhmän lajin koulutuspolun kehittämiseksi.
- Toteutamme kolme alkeisohjaajakoulutusta, maastopyöräilyohjaajien jatkokoulutuspäivän ohjaajatapaamisen yhteydessä sekä verkkomateriaalin kurssille.
- Olemme mukana pilotoimassa bikepacking-retkeilyä ja teemme yhdistyksille ohjeet lajin harrastamiseen.
- Kehitämme maastopyöräilyn olosuhteita: lajista ympärivuotinen, talvipyöräily.

## POLKUJUOKSU

- Toteutamme polkujuoksun ohjaajakursseja ja polkujuoksuohjaajien jatkokoulutuspäivän ohjaajatapaamisen yhteydessä.
- Toteutamme kaksi polkujuoksuvaelluskoulutusta ohjaajille.
- Perustamme polkujuoksun projektityöryhmän lajin koulutuspolun kehittämiseksi.
- Toteutamme webinaareja yhteistyössä muiden lajien kanssa.
- Toteutamme polkujuoksutapahtumia, jos yhteistyökumppanit ovat kiinnostuneita.

## TALVIUINTI

- Toteutamme Rakastu talviuintiin -viikon, jolloin kannustamme yhdistyksiä järjestämään tapahtumia. Toteutamme Rakastu talviuintiin -webinaarin ja kaksi talviuinnin verkkokurssia.
- Lähetämme kaksi talviuinnin uutiskirjettä, toteutamme valtakunnallisen verkostotapaamisen ja perustamme tarvittaessa projektiryhmän edistämään lajia.
- Talviuinnin SM-kilpailut toteutuvat Peurungassa helmikuussa, jolloin jaetaan myös Vuoden talviuintipaikka -palkinto.

### VUONNA 2024

Hankeideana on tarjota konsultointipalvelua kunnille talviuintipaikkojen rakentamiseen, kartoittaa talviuintipaikkoja ja koota ne yhteen paikkaan.



# YHTEISTYÖSSÄ TOTEUTETTAVAT LAJIT

## GEOKÄTKÖILY

- Toteutamme Geokätköilyn ohjaajakurssin yhteistyössä Geonautit ry:n kanssa.
- Tuemme Geonautit ry:n toteuttamaa MEGA-eventiä Helsingissä.

## FRISBEEGOLF

- Toteutamme Frisbeegolfin ohjaajakurssin yhteistyössä Frisbeegolfliiton kanssa.
- Toteutamme kevyen kolmen yhdistyksen kehitysprosessin vertaisyhdistysmallilla, jossa edistyneempi yhdistys tukee sovituin toimenpitein aloittelevaa yhdistystä. Tuemme kehitysprosessia materiaalipaketilla.

## RETKILUISTELU

- Levitämme lajia tulokaskurssien kahdelle uudelle paikkakunnalle Suomen Retkiluistelijoiden ja muiden Suomen Ladun jäsenyhdistysten kanssa yhdessä sopien. Tavoitteena on tukea lajin leviämistä uusille alueille sekä tarjota jäsenyhdistyksille ja niiden jäsenille uusi harrastusmuoto.
- Myymme ja markkinoimme Suomen Retkiluistelijoiden ja Calazo Oy:n kanssa yhteistyössä käännettyä retkiluistelukirjaa lajin turvallisen tietotaidon levittämiseksi.
- Tuotamme yhteistyössä varustevälinetestin luonnonjälle sopivista jääsauvoista.
- Viestimme ja markkinoimme lajia sekä Suomen Retkiluistelijoiden kursseja.

## KÄVELY/SAUVAKÄVELY

- Teemme yhteistyötä Kävelykipinä -tapahtuman ja kävelykilometrikisan osalta Tahko Pihkala -seuran kanssa.
- Toteutamme sauvakävelyn ohjaajakurssin.

## HYVINVOINTI

- Hyvinvointia luonnosta -teema näkyy kaikessa toiminnassamme. Korostamme luonnon hyvinvointivaikutuksia etenkin ulkoilulajeissa, lastentoiminnan koulu- tuksissa sekä webinaareissa.
- Järjestämme kolme Metsämieli-vertaisvetäjäkurssia.



| LAJITOIMINTA                     | Kulujäämä<br>Talousarvio<br>2023 | Kulujäämä<br>Talousarvio<br>2022 | Kulujäämä<br>Tilinpäätös<br>2021 | Kulujäämä<br>Tilinpäätös<br>2020 |
|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Hiihto                           | -26 700                          | -30 800                          | -20 134                          | -19 644                          |
| Retkeily                         | -68 500                          | -41 600                          | -24 762                          | -24 368                          |
| Melonta                          | -35 500                          | -26 000                          | -8 940                           | -3 990                           |
| Maastopyöräily                   | -22 300                          | -19 200                          | -11 863                          | -13 351                          |
| Polkujuoksu                      | -20 100                          | -18 600                          | -22 938                          | -12 211                          |
| Talviuinti                       | -8 700                           | -16 500                          | -18 267                          | -10 551                          |
| Muu lajitoiminta                 | -162 400                         | -128 630                         | -136 608                         | -134 211                         |
| <b>Lajitoiminta<br/>yhteensä</b> | <b>-344 200</b>                  | <b>-281 330</b>                  | <b>-243 512</b>                  | <b>-218 326</b>                  |



# LASTEN ULKOILU JA LUONTOTOIMINTA

- » Markkinoimme laajaa kurssitoimintaamme siihen liittyvää yhteistyömallia erityisesti kuntiin.
- » Viestimme ajankohtaisista lasten ja perheiden ulkoilun asioista sähköisten kanavien kautta, erityisesti Facebookissa. Lähetämme Lasten ja perheiden toiminnan uutiskirjeen kolme kertaa vuodessa.
- » Otamme aktiivisen roolin erilaisissa verkostoissa ja tarjoamme väylän viestinnälle ja konkreettiselle yhteistyölle. Osallistumme Liikkuva ja oppiva yhteisö -seminaariin keväällä ja Ulos-Ut-Out -tapahtumaan Nurmeksessa.
- » Tarjoamme verkkokaupan kautta tuotteita jäsenyhdistysten ja ohjaajien toiminnan tueksi.



## METSÄMÖRRI

- Jatkamme laajaa kurssitoimintaa, myös verkkokoulutuksina. Tarjoamme uutena verkkokoulutuksena Metsämörriohjaajan päivityskurssia.
- Uudistamme Metsämörriohjaajan peruskurssin ja Metsänuppuset ja -mytetyt -teemakurssin ohjaajan oppaat.
- Tavoitteena on myöntää 150 kpl Meillä on Metsämörri -laatutunnuksia.
- Teemme tiivistä yhteistyötä Metsämörriohjaajat ry:n, Finlands Svenska Idrott rf:n ja Friluftsförbundetin kanssa.

## MUUMIEN ULKOILUKOULUT

- Päivitämme ohjaajan oppaat.
- Toteutamme Muumien hiihto- ja retkeilykoulujen ohjaajakurssit sekä retkeilykoulun myös verkkokoulutuksena.

## LUONNOSSA KOTONAAN

- Toteutamme Luonnossa kotonaan -peruskursseja.
- Pidämme yhteyttä toimipaikkoihin, toteutamme verkostotapaamisia ja aktivoimme verkostoa.
- Toteutamme toimintaa yhteistyössä Luonnossa kotonaan ry:n kanssa.

## TUNTEET HUKASSA -METSÄSEIKKAILU

- Otamme käyttöön uuden kurssimateriaalin ja jatkamme laajaa kurssitoimintaa.

## LUONTO TOIMINTAYMPÄRISTÖNÄ

- Teemme perusopetuksen koulutusversion valmiiksi Ulko-opet ry:n kanssa.

## LATUNEN-VERKOSTO

- Vahvistamme jäsenyhdistysten lasten ja perheiden toimintaa ja tapahtumia.
- Tuemme lasten ja perheiden toiminnan ohjaajia Latunen-verkoston kautta. Tavoite on, että Latunen verkostoon kuuluvien jäsenyhdistysten määrä kasvaa kymmenellä yhdistyksellä.
- Jatkamme alueellisia tapaamisia ja aktiivista yhteydenpitoa sekä alueyhdysheikköiden että alueellista Latunen yhdysheikköiden kanssa. Tavoitteena on, että jokaisessa aluetyöryhmässä on nimetty Latunen-yhteyshenkilö.
- Suunnittelemme vuodelle 2024 Latunen-verkoston 10-vuotisjuhlaa.

# PERHEIDEN ULKOILU

- » Perheliikunta läpileikkaa kaikkea toimintaamme. Huomioimme perheet kohderyhmänä erityisesti Nuku yö ulkona -kampanjassa, Rakastu hiihtoon -kampanjan viestinnässä ja Kansallisen hiihtopäivän ja Retkelle -päivien tapahtumissa.
- » Markkinoimme Seikkailevat perheet -toimintaa aktiivisesti jäsenyhdistyksille, tavoitteena on saada mukaan 30 jäsenyhdistystä.
- » Toteutamme neljä Askelmerkkejä perheliikuntaan -koulutusta ja Seikkailevat perheet -verkkokoulutuksia jäsenyhdistyksille.
- » Vahvistamme kouluttajaverkostoa perheliikunnan asiantuntijoilla ja kouluttajilla.
- » Kannustamme perheitä omatoimiseen ulkoiluun sähköisten kanavien ja jäsenyhdistysten kautta.
- » Tuemme jäsenyhdistyksiä järjestämään Koko perheen hämärähommat -tapahtumia.
- » Palkitsemme Perheiden ulkoilun edistäjä -palkinnolla 1-3 jäsenyhdistystä hyvästä perheiden yhteistä ulkoilua edistävästä ja sukupolvet ylittävästä toiminnasta.
- » Haemme rahoitusta hankkeelle, jonka tavoitteena on edistää moninaisten perheiden ulkoilua, luontoliikuntaa ja yhdenvertaisuutta jäsenyhdistystemme toiminnassa.
- » Edistämme perheliikuntaa valtakunnallisesti toimimalla Olympiakomitean koordinoiman Liikkujan polku -verkoston perheliikunnan teemaryhmän kuljettajana.

## LIIKKUVA PERHE -OHJELMA

- Luomme Liikkuvalle perheelle pidemmän aikavälin tavoitteet ja painopiste-alueet. Vahvistamme verkostoyhteistyötä.
- Teemme aktiivista viestintää, jolla lisäämme ohjelman ja perheliikunnan tunnettuutta. Pidämme puheenvuoroja webinaareissa.
- Kehitämme ohjelmaan liittymistä ja tarjoamme liittyville toimijoille tukityökaluja.
- Toteutamme Arkiseikkailu-kampanjan yhteistyössä Liikkuva varhaiskasvatus -ohjelman kanssa.
- Kehitämme perheliikuntaneuvontaa valtakunnallisessa yhteistyössä.
- Toteutamme Liikkuva perhe -työpajoja, joilla vahvistamme yhteistyön tapoja, lisäämme perheliikunnan arvostusta sekä perheiden liikkumisen olosuhteita kunnissa.
- Tuemme liikunnallisen elämäntavan edistämisen paikallisia kehittämishankkeita kunnissa ja hyödynnämme kuntayhteistyöstä saatavaa tietoa.
- Edistämme jäsenyhdistysten liittymistä ohjelmaan.

| LASTENTOIMINTA                     | Kulujäämä<br>Talousarvio<br>2023 | Kulujäämä<br>Talousarvio<br>2022 | Kulujäämä<br>Tilinpäätös<br>2021 | Kulujäämä<br>Tilinpäätös<br>2020 |
|------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Metsämörri-toiminta                | 4 100                            | -2 850                           | -16 662                          | -36 760                          |
| Muumien ulkoilukoulut              | -12 900                          | -8 200                           | -9 573                           | -14 865                          |
| Tunteet hukassa                    | 6 500                            | -2 900                           | 3 320                            | 17 757                           |
| Perheliikunta                      | -34 400                          | -38 600                          | -13 251                          | -31 339                          |
| Liikkuva perhe -ohjelma            | -15 000                          | -19 000                          | -10 974                          |                                  |
| Muu lastentoiminta                 | -127 700                         | -58 100                          | -28 241                          | -56 896                          |
| <b>Lastentoiminta<br/>yhteensä</b> | <b>-179 400</b>                  | <b>-129 650</b>                  | <b>-75 381</b>                   | <b>-122 103</b>                  |



# VALTAKUNNALLISET KAMPANJAT

## RAKASTU HIIHTOON

- Rakastu hiihtoon -kampanjan tavoitteena on innostaa hiihtoon, jakaa helppoja vinkkejä sekä edistää hyvää latuetikettiä. Viestimme hiihdosta sosiaalisessa mediassa ja tapahtumasivustolla koko hiihtokauden ajan.
- Rakastu hiihtoon -kampanjan päätapahtuma on Kansallinen hiihtopäivä.
- Kansallinen hiihtopäivä toteutetaan yhteistyössä Suomen Hiihtoliiton ja muiden järjestäjätahojen kanssa. Kannustamme jäsenyhdistyksiämme järjestämään laturetkiä ympäri Suomen ja tuemme tapahtumien järjestämistä sähköisellä viestintä- ja ohjemateriaalilla.
- Järjestämme Kansallisena hiihtopäivänä oman tapahtuman Helsingin Paloheinässä.

## NUKU YÖ ULKONA

- Nuku yö ulkona -kampanja järjestetään Suomen luonnon päivänä. Valtakunnallisen viestintäkampanjan lisäksi tuemme 2-4 päätapahtumaa eli Metsähotellia. Tavoitteena saada tapahtumajärjestäjiksi yhteensä vähintään 60 jäsenyhdistystä.
- Toteutamme Nordic Night in Nature -hankkeen.

### **UUONNA 2024**

Molemmat kampanjat jatkuvat myös vuonna 2024.





# MUUT TAPAHTUMAT JA TAPAHTUMAKONSEPTIT

## RETKELLE -PÄIVÄT

Toteutamme Retkelle- päivät monipuolisella sisältökonseptilla. Tarkistamme kokonaisuutta ja tukitoimia edellisen vuoden palautteen perusteella. Tavoitteena on toteuttaa yli 100 retkeä 50 jäsenyhdistyksessä viikonlopun aikana. Panostamme viestintään sekä yhdistysten viestintätukeen.

## TAPAHTUMAKONSEPTIT

Luomme yleisen ohjeistuksen tapahtumajärjestämiseen ja konseptin Retkelle-tapahtuman järjestämiseen.

Kokoamme kaikki tapahtumat yhdelle verkkosivulle, josta löytyy kaikki tapahtumakonseptit sekä tukea yhdistyksille tapahtumajärjestämiseen.

### UUONNA 2024

Jatkamme tapahtumakonseptien luomista vähintään kaksi konseptia / vuosi.

| TAPAHTUMAT     | Kuluäämä<br>Talousarvio<br>2023 | Kuluäämä<br>Talousarvio<br>2022 | Kuluäämä<br>Tilinpäätös<br>2021 | Kuluäämä<br>Tilinpäätös<br>2020 |
|----------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Nuku Yö Ulkona | -49 100                         | -46 100                         | -59 547                         | -51 408                         |
| Lumiukko       | -30 800                         | -38 050                         | -41 567                         | -47 877                         |
| Muut           | 0                               | 0                               | 0                               | -5 481                          |
| Yhteensä       | -79 900                         | -84 150                         | -101 114                        | -104 766                        |



# OSALLISTU



## 110 000 ULKOILIJAA LÖYTÄÄ SOPIVAN YHTEISÖN JÄRJESTÖSTÄMME JA PÄÄSEE MUKAAN TOIMINTAAN

Tavoitteenamme on, että jäsenet pääsevät mukaan järjestöimme ja yhdistystemme toimintaan itselleen mieltuisalla tavalla ja tuntevat itsensä tervetulleiksi. Palvelemme niin aktiivisia yhdistystoimijoita, toimintaan osallistuvia kuin ulkoilun edunvalvonnan tukijoita.

Tavoitteenamme on, että uudet jäsenet löytävät oman yhteisön aktiivisesta paikallisesta jäsenyhdistyksestä, valtakunnallisesta yhdistyksestä, uudesta perustettavasta yhdistyksestä, jostakin uuden muotoisesta virtuaaliyhdistyksestä tai liittyvät suoraan keskusjärjestöön.

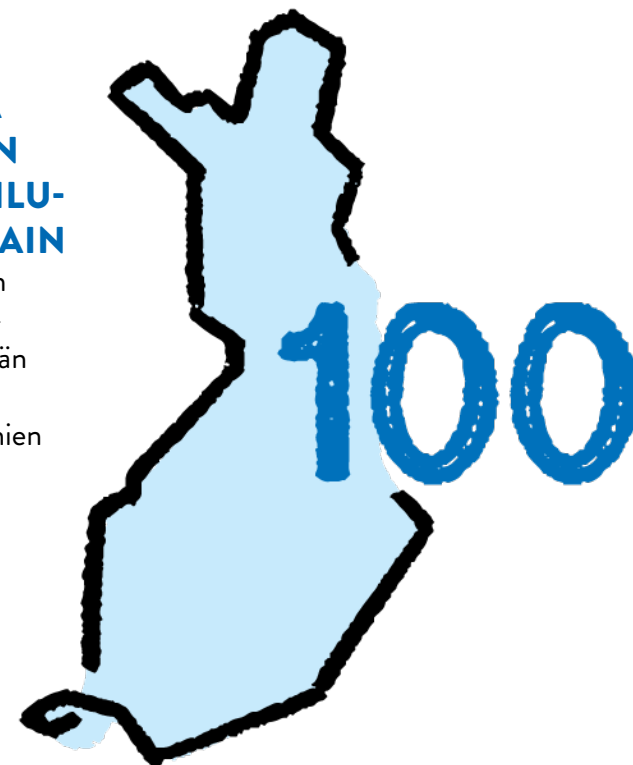
## KÄYTÖSSÄMME ON MODERNIT DIGITAALISET TYÖKALUT

Tavoitteena on uusia ja luoda nykyaikainen digitaalinen jäsenpalvelujärjestelmä sekä yksittäisiä jäsenyhdistyksiä ja jäseniä helpottavia digitaalisia palveluita. Digitaalisilla työkaluilla ja palveluilla tuetaan ja mahdollistetaan strategian muita päätavoitteita.



## 100 JÄSENYHDISTYSTÄ TOTEUTTAA JÄRJESTÖN KONSEPTOIMIA ULKOILUTAPAHTUMIA VUOSITTAIN

Yhdistys järjestää kertaluontoisen Suomen Ladun konseptoiman ulkoilutapahtuman. Tässä keskitytään kehittämään yleisesti laji- tai toimintariippumattomasti tapahtumien järjestämistä.



# JÄSENPALVELUT

- » Hoidamme kaikkien jäsenyhdistystemme jäsenrekistereitä uudessa syksyllä 2022 käyttöön otetussa jäsenpalvelujärjestelmässä ja hoidamme jäsenyhdistysten jäsenmaksulaskutusta.
- » Jatkamme jäsenpalvelujärjestelmän ominaisuuksien käyttöönottoa ja selvitämme onko nykyisille jäsenpalvelun liitännäisjärjestelmille jatkossa tarvetta. Järjestelmien sopimukset joko kilpailutetaan uudelleen tai päätetään. Teetämme tarvittaessa integraatiot jäsenpalvelujärjestelmään.
- » Koulutamme jäsenyhdistyksiä Yhdistyspolku-järjestelmän käytössä.
- » Mahdollistamme jäsenyhdistysten järjestelmien integraatiot jäsenpalvelujärjestelmään.
- » Pyrimme nostamaan jäsenen itseasioinnin (Jäsenpolku-portaalin) käyttöasteen mahdollisimman korkealle, mikä vähentää toimiston työkuormaa ja lisää jäsenen asiointikokemuksen laatua.
- » Markkinoimme aktiivisesti sähköistä jäsenmaksulaskua. Tavoite on saada vähintään 50 % jäsenistä tilaamaan sähköinen lasku vuoden 2025 loppuun mennessä.
- » Ajantasaistamme jäsenpalvelun prosessit. Luovumme vanhojen järjestelmien aiheuttamista työkuormaa lisäävistä käytännöistä ja mahdollistamme paremman jäsenkokemuksen.
- » Selvitämme mahdollisuuksia liittää Kiilopää ja Paloheinä mukaan jäsenpalvelujärjestelmään, jotta jäsenten palvelun laatu paranee toimintapisteissämme.



## VUONNA 2024

Ylläpidämme ja jatkokehitämme jäsenpalvelujärjestelmää vastaamaan tuleviin tarpeisiin. Työ jatkuu koko strategiakauden ajan.





## JÄSENHANKINTA

- » Toteutamme jäsenhankinnan kampanjoita sosiaalisessa mediassa ja tuemme materiaalein yhdistysten jäsenhankintaa.
- » Liitämme Jäsenhankkijaverkoston Facebook-ryhmän osaksi Suomen Ladun yhdistysaktiivit -ryhmää. Tarjoamme vinkkejä yhdistysten jäsenhankintaan osana kuukausittaisia yhdistysinfoja.
- » Luomme jäsenhankinnan strategian, niin että jäsenhankinta näkyy osana kaikkea toimintaa (tapahtumissa, koulutuksissa, viestinnässä). Jäsenhankinnan strategian mukaisesti tuemme uusien yhdistysten perustamista, etsimme uusia jäsenyhdistyksiä ja kehitämme valtakunnallisia jäsenetuja.

## VAPAAEHTOISUUS

- » Viestimme vapaaehtoisten merkityksestä ja vapaaehtoistoiminnan yhteiskunnallisesta merkityksestä ja arvosta. Vapaaehtoiset toimivat järjestössämme valtakunnallisesti, alueellisesti ja paikallisesti, hallituksessa, latualueilla ja jäsenyhdistyksissä.
- » Vapaaehtoisista koostuvat hallituksen nimeämät toimikunnat, eri verkostot sekä lyhytkestoiset projektiryhmät ovat merkittävä osa järjestömme työtä.
- » Toimikuntaudeksi 2023-2025 on nimetty Ohjaajuuden toimikunta, Järjestötoimikunta ja Ulkoilun olosuhteiden toimikunta.

# YHDISTYSPALVELUT, ALUETOIMINTA JA YHDISTYSVIESTINTÄ

- » Tuemme jäsenyhdistysten toimintaa neuvonnan, koulutusten, yhdistysvierailuiden ja aluetoiminnan vertaistuen kautta. Ylläpidämme laajaa tietopankkia osana jäsenpalvelujärjestelmää. Tavoitteenamme on aktiiviset ja elinvoimaiset jäsenyhdistykset, jotka tarjoavat jäsenilleen monipuolista toimintaa.
- » Selkeytämme yhdistyksille suunnattujen palveluiden kokonaisuutta ja viestimme eri tukimuodoista aktiivisesti yhdistysten suuntaan. Tehostamme yhdistysviestintää ja luomme ohjeistuksen keskitettyyn viestintään. Järjestämme yhdistyksille kuukausi-infon ajankohtaisista tapahtumista ja toiminnasta joka kuukauden ensimmäinen tiistai.
- » Kehitämme Suomen Ladun yhdistysaktiivien Facebook-ryhmän toimintaa. Jatkamme 2022 alkaneita yhdistyskäyntejä. Tavoitteena on vierailla 20 yhdistyksessä vuosittain.
- » Järjestämme yhteistyössä Opintokeskus Siviksen kanssa yhdistyksille suunnatut koulutukset: Yhdistyskehittäjä, Yhdistysviestijä ja Vapaaehtoisjohtaja. Lisäksi toteutamme viestinnän koulutusta liittyen Canvaan (graafisen suunnittelun verkkotyökalu) ja Instagramiin.
- » Kehitämme uutta yhdistysten tietopankkia osana jäsenpalvelujärjestelmää. Tietopankki kokoaa materiaalit, tapahtumakalenterin ja yhdistysviestinnän yhdeksi kokonaisuudeksi. Jäsenyhdistykset ovat mukana kehitystyössä.
- » Tuemme jäsenyhdistysten viestintää tekemällä valmiita tapahtumaviestinnän pohjia sekä personoituja printtiesitteitä.
- » Julkaisemme jäsenyhdistysten aktiiveille suunnatun Ajankohtaista yhdistyksille -uutiskirjeen 11 kertaa.
- » Viestimme Yhdistyslain uudistuksesta.

- » Jatkamme aluetoimintaa kahdeksalla latualueella. Jäsenyhdistykset on jaettu kahdeksaan maantieteelliseen alueeseen, jonka lisäksi meillä on valtakunnallisia jäsenyhdistyksiä. Jokaisella alueella toteutuu aluekokous ja alueet kokoontuvat järjestön kokousten yhteydessä. Aluetoimintaa ohjaa alueyhdyshenkilö ja aluetyöryhmä. Alueyhdyshenkilöille järjestetään koulutus tammikuussa Kannonkoskella ja kaikki aluetyöryhmät kokoontuvat elokuussa aluepäiville Lounais-Suomen latualueelle. Aluetoiminta tukee jäsenyhdistysten toimintaa.

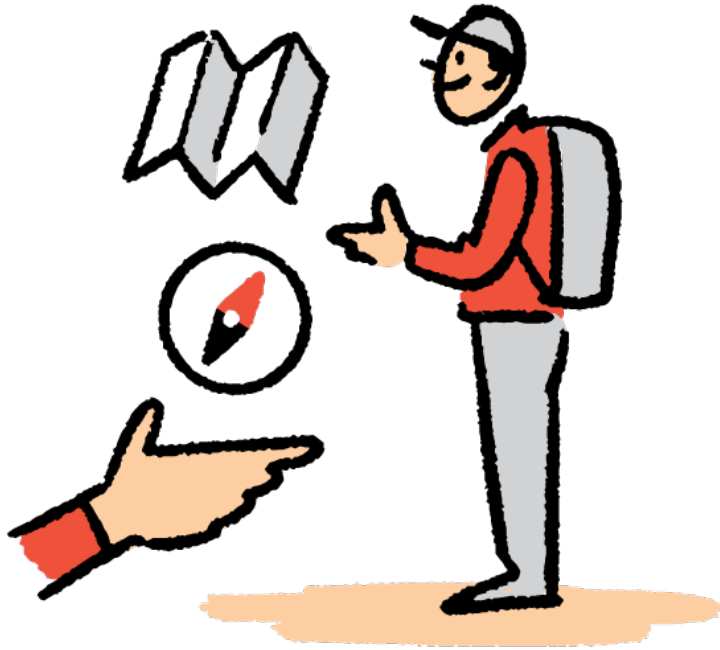
## VUONNA 2024

Yhdistyskäynnit ja aluetoiminta jatkuvat. Kartoitamme jäsenyhdistysten tarvetta lisäpalveluille (esimerkiksi kirjanpito, sähköinen allekirjoitus, vakuutukset, verkkosivut).

| JÄRJESTÖTOIMINTA                     | Kulujäämä<br>Talousarvio<br>2023 | Kulujäämä<br>Talousarvio<br>2022 | Kulujäämä<br>Tilinpäätös<br>2021 | Kulujäämä<br>Tilinpäätös<br>2020 |
|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Järjestökokoukset                    | -46 600                          | -45 500                          | -45 438                          | -42 968                          |
| Aluetoiminta                         | -49 800                          | -42 500                          | -46 500                          | -37 870                          |
| Yhdistyspalvelut                     | -57 700                          | -41 600                          | -30 098                          | -31 892                          |
| Hallitus ja työvaliokunta            | -48 100                          | -53 100                          | -40 358                          | -38 906                          |
| Järjestöasiat ja työryhmät           | -86 200                          | -80 900                          | -102 765                         | -41 833                          |
| Jäsenmaksut                          | 1 196 700                        | 1 103 500                        | 1 051 691                        | 991 850                          |
| Yhdistysviestintä                    | -25 000                          | -32 300                          | -41 219                          | -43 293                          |
| Jäsenhankinta                        | -33 800                          | -45 500                          | -51 482                          | -51 870                          |
| Jäsenpalvelujärjestelmä              | -96 300                          | -179 800                         |                                  |                                  |
| <b>Järjestötoiminta<br/>yhteensä</b> | <b>753 200</b>                   | <b>582 300</b>                   | <b>693 831</b>                   | <b>703 218</b>                   |



# VAIKUTA



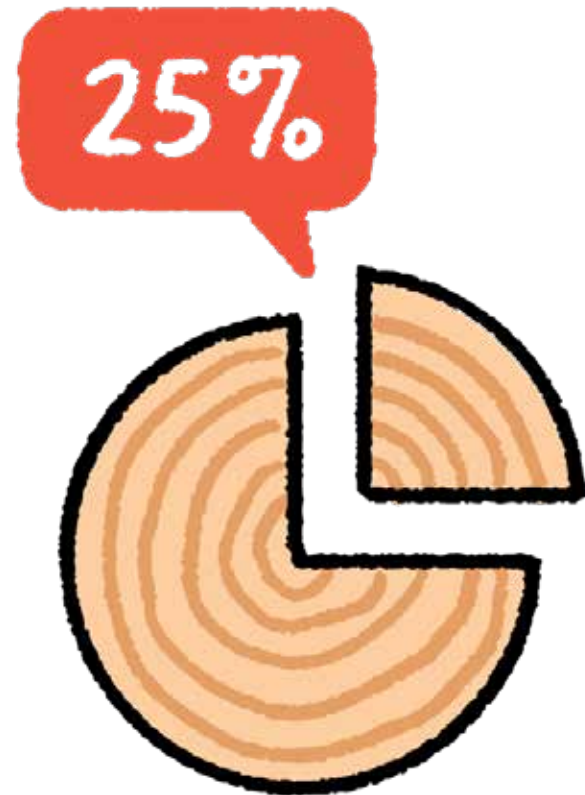
## TUOTAMME PALVELUITA TUKEMAAN OMATOIMISTA ULKOILUA

Toimenpiteitä, joilla viestitään, kannustetaan ja tuetaan omatoimiseen ulkoiluun. Suomen Ladun digitaalisista viestintäkanavista jaetaan inspiroivaa ja laadukasta tietoa ulkoilupaikoista sekä siitä, miten aloittaa ja kehittää Suomen Ladun edistämässä ulkoilulajeissa ja -toiminnoissa. Kehitämme 60 eri ulkoiluolosuhdetta paikallisesti yhdistyksiemme kanssa. Yhdistykset mahdollistavat omatoimista ulkoilua paikkakunnallaan esimerkiksi ulkoiluolosuhteet, virtuaalisten tapahtumien järjestäminen tai välinehuoltotilat.

## JÄRJESTÖMME TUNNETTUUS SUOMESSA ON 25 %

Tunnettuudella tarkoitetaan järjestöme nimen spontaania tunnettuutta kansan keskuudessa. Tätä lisäämme erityisesti erilaisten kampanjoiden ja tapahtumakonseptien kautta. Tunnettuuteen vaikuttaa vahvasti järjestöme nimi ja sen puhuttelevuus.

Vaikutamme yhteiskunnallisesti ulkoilun edistämiseen Suomessa. Viestimme monikanavaisesti ulkoilusta ja siihen liittyvistä elämyksistä. Teemme laajasti yhteistyötä kumppaneiden ja eri sidosryhmien kanssa.

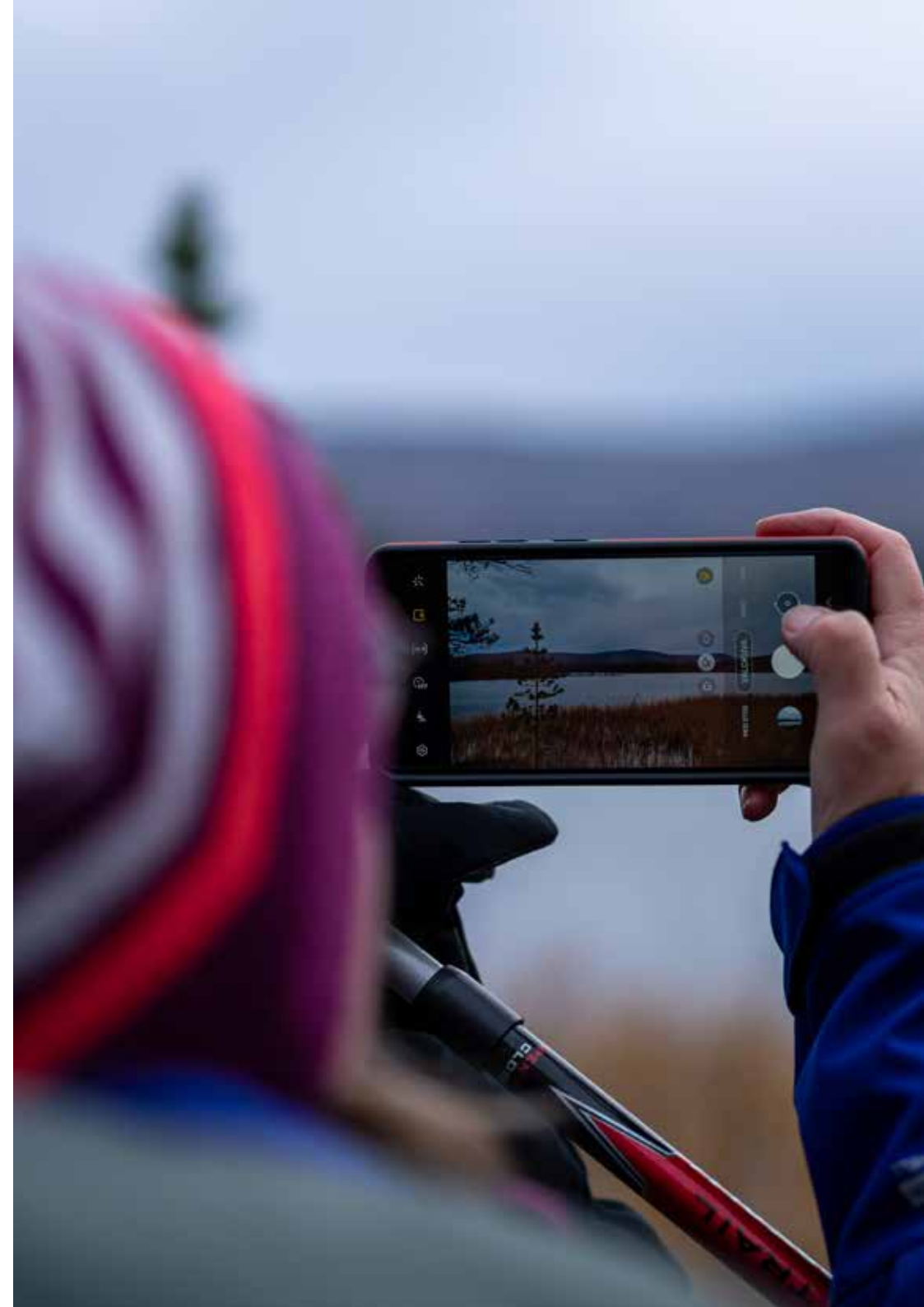


# JULKAISUT, TIEDOTUS JA MARKKINOINTI

- » Käynnistämme viestintästrategian ja visuaalisen ilmeen päivityksen, sekä verkkosivujen uudistushankkeen.
- » Mahdollistamme yhdenmukaisen vaatetuksen ja asusteiden/muiden tarvikkeiden hankkimisen jäsenyhdistyksille.
- » Tuotamme Latu&Polku-lehteä paperilehtenä neljä kertaa vuodessa. Uudistamme näköislehden ja lakkautamme nykyisen verkkolehden.
- » Julkaisemme ulkoilukalenterin.
- » Julkaisemme 11 kertaa vuodessa suurelle yleisölle suunnatun Suomen Ladun uutiskirjeen.
- » Kehitämme sosiaalisen median kanavia sosiaalisen median strategian mukaisesti ulkoilijoita palveleviksi areenoiksi. Kehitämme vapaaehtoisten ulkoilulähettiläiden toimintaa ja osallistamme ulkoilun lajivastaavia sosiaalisen median sisällöntuotannossa.
- » Lähetämme vuoden aikana mediatiedotteita suurta yleisöä kiinnostavista ajankohtaisista ulkoiluaiheista, sekä tiedotamme päätapahtumistamme ja -kampanjoistamme. Seuraamme tiedotteiden läpimenoa ja järjestön nimen näkyvyyttä mediassa mediaseurannan avulla.

## **VUONNA 2024**

Viestintästrategian ja visuaalisen ilmeen päivitystyö, sekä verkkosivujen uudistushanke jatkuu. Jatkamme Latu&Polku -lehden julkaisua. Nykyinen verkkolehti lakkautetaan. Julkaisemme ulkoilukalenterin.





# VAIKUTTAMINEN JA EDUNVALVONTA

- » Vaikutamme eduskuntavaalitavoitteidemme pohjalta puolueisiin ennen eduskuntavaaleja ja hallitusohjelman kirjauksiin vaalien jälkeen.
- » Edistämme ulkoilun olosuhteita ja toteutamme verkkokoulutuksen. Tuemme jäsenyhdistyksiä olosuhteiden rahoitusauksissa mm. Leader-hankkeiden osalta.
- » Ulkoilun olosuhde -toimikunta vastaa osaltaan ulkoilun olosuhteiden kehittämisestä.
- » Kehitämme muuhun kuin hiihtoon tarkoitettujen talvireittien perustamista. Uusien reittien lisäksi hankkeen lopputuloksena valmistuu olosuhdeopas.
- » Toteutamme Kutsu päättää ulos -vaikuttamiskokonaisuutta.
- » Viestimme ja koulutamme jokamiehen oikeuksista. Toteutamme toimittajataapaamisen jokamiehen oikeuksista ja luonnon virkistyskäytöstä.
- » Järjestämme yhteistyökumppaneiden kanssa suuren, kaikille avoimen webinaarin jokamiehen oikeuksista.
- » Kehitämme vaikuttamistyön näkyvyyttä viestinnällisesti.
- » Osallistumme aktiivisesti ja otamme kantaa ulkoiluun liittyviin valtakunnallisiin poliittisiin ohjelmiin, strategioihin ja lainsäädäntöön.
- » Koordinoimme Ulkoilufoorumien toimintaa ja edistämme ulkoilujärjestöjen yhteistyötä ennen kaikkea vaikuttamistyössä.
- » Osana vaikuttamistyötämme kutsumme Kutsu päättää ulos -konseptilla poliitikkoja Nuku yö ulkona -tapahtumaan.

# KUMPPANIT JA VARAINHANKINTA

- » Kehitämme rahankeräystä yhdistysten ulkoiluolosuhteisiin. Keräys toteutetaan [Taukotulet.fi](https://taukotulet.fi)-alustalla. Palvelun kautta kerätyt varat käytetään yhdistysten keräyskohteiden ylläpitoon ja kehittämiseen. Toteutamme järjestön kokouksien yhteydessä koulutusta yhdessä pilottiyhdistysten kanssa. Tavoitteena on saada 50 jäsenyhdistystä mukaan seuraavan kahden vuoden aikana.
- » Jatkamme yhteistyötä RCBA Oy:n kanssa yhteistyökumppaneiden hankinnassa.
- » Kehitämme kumppanuusmyynnin organisointia ja yhteistyökumppanuuk-sien hoitoa.
- » Panostamme sekä isompien kaupallisten kumppanuuksien että lajikumppanuuksien kehittämiseen ja ylläpitoon. Tavoitteena kumppanuuksissa on toiminnan taloudellisen tukemisen lisäksi asiantuntijuuden vahvistaminen ja näkyvyyden lisääminen.
- » Viestimme sosiaalisessa mediassa ja uutiskirjeissä säännöllisesti mahdollisuudesta tukea ulkoilun edistämistä lahjoittamalla rahaa Suomen Ladulle. Kerätyt varat käytetään ulkoilun edistämiseen jäsenyhdistyksissä.

| <b>JULKAISUT, TIEDOTUS, VAIKUTTAMINEN</b> | Kulujäämä<br>Talousarvio<br>2023 | Kulujäämä<br>Talousarvio<br>2022 | Kulujäämä<br>Tilinpäätös<br>2021 | Kulujäämä<br>Tilinpäätös<br>2020 |
|-------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Vaikuttaminen                             | -83 600                          | -82 400                          | -54 851                          | -90 218                          |
| Latu ja Polku                             | -327 600                         | -304 850                         | -315 894                         | -308 988                         |
| Ulkoilukalenteri                          | 63 000                           | 41 800                           | 79 324                           | 83 330                           |
| Tiedotus ja markkinointi                  | -120 400                         | -125 250                         | -25 650                          | -69 827                          |
| Kumppanit ja rahan-<br>keräys             | 4 300                            | 2 450                            | -6 990                           | 9 385                            |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>-464 300</b>                  | <b>-468 250</b>                  | <b>-324 061</b>                  | <b>-376 318</b>                  |

A photograph of two people from behind, looking out over a landscape. The person on the left is wearing a dark green jacket and a dark cap, holding a camera to their eye. The person on the right is wearing a dark blue jacket and a light grey cap, pointing towards the distance. They are standing in front of a dense forest of green trees under a cloudy sky.

# VASTUULLISUUS

- » Suomen Ladun vastuullisuusohjelma koostuu: hyvästä hallinnosta, tasa-arvosta ja yhdenvertaisuudesta, ympäristö- ja ilmastoasioista ja turvallisesta toimintaympäristöstä.
- » Vuoden 2023 aikana kehitämme vastuullisuusviestintää, jotta osaamme ottaa vastuullisuuden huomioon entistä paremmin kaikessa toiminnassamme niin järjestötasolla kuin jäsenyhdistyksissämme.
- » Olemme antaneet vuonna 2020 Kestävän kehityksen yhteiskuntasitoumuksen, jossa olemme sitoutuneet tekemään Suomen Ladulle kestävän kehityksen suunnitelman ja tämä vastuullisuusohjelma toteuttaa annetun sitoumuksen tavoitteet.



## TASA-ARVO JA YHDENVERTAISUUS

- » Toteutamme vuosille 2023-2024 hyväksytyn suunnitelman toimenpiteitä, mm. koulutamme valtakunnallisiin tapahtumiin ja jäsenyhdistykseen yhdenvertaisuuden tukihenkilöitä ja ylläpidämme nimetöntä ilmoituskanavaa epäasiallisen kohtelun, kuten syrjintäkokemusten ilmoittamiseksi.

## ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

- » Huomioimme ilmasto- ja ympäristökysymykset läpileikkaavasti kaikessa toiminnassamme.
- » Suunnittelemme toimenpiteet hiilijalanjäljen vähentämiseksi tai kompensoimiseksi järjestötoiminnan osalta. Latu&Polku-lehden painosta aiheutuneita hiilidioksidipäästöjä kompensoidaan tukemalla soiden ennallistamista Hiilipörssin kautta.
- » Valmistelemme toisen yhteiskuntasitoumuksen.
- » Kehitämme ja arvioimme ilmasto- ja ympäristösuunnitelmaa.
- » Tuemme jäsenyhdistyksiä ekologissa ja vastuullisissa valinnoissa (varustereppu).
- » Jatkamme Kiilopäällä kestävän matkailun edistämistä ja sen sertifoointia.

## TURVALLINEN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

- » Viestimme aktiivisesti sekä henkisestä että fyysisestä turvallisuudesta toiminnassamme ja tuemme jäsenyhdistysten turvallisuustyötä malliasiakirjoilla.
- » Kokoamme turvallisuusdokumentit yhdistyksille selkeästi yhteen paikkaan.
- » Laadimme turvallisuusasiakirjan, joka toimii turvallisuusasioiden yleissuunnitelmana samaan tapaan kuin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma.



## HYVÄ HALLINTO

- » Suomen Latu on yleishyödyllinen, voittoa tavoittelematon yhteisö, joka rahoittaa toimintansa varsinaisen toiminnan tuotoilla, omatoimisella varainhankinnalla sekä julkisilla avustuksilla. Omatoimisen varainhankinnan merkittävimmät tulonlähteet ovat jäsenmaksutuotot ja liiketoiminta. Julkisista avustuksista suurin on opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) liikuntajärjestöille myöntämä toiminta-avustus. Lisäksi järjestö saa erilaisia hankeavustuksia.

## HENKILÖSTÖ

- » Henkilöstömäärä 23 vakituista työntekijää, 32 määräaikaista /kausityöntekijää, 42 henkilötyövuotta
- » Vuositason tuloksista palkitaan hallituksen hyväksymän palkitsemisjärjestelmän mukaisesti. Lisäksi käytössä on myös 10 000 euron palkkiosumma, jolla voidaan palkita henkilöstöä erinomaisista suorituksista vuoden varrella.
- » Käymme henkilöstön kanssa vuosittain kehityskeskustelut. Teemme ilmapiirikyselyn ja kuukausittaiset filiskyselyt, joiden perusteella voimme suunnata työhyvinvointiin, työssä jaksamiseen ja henkilöstön viihtyvyyteen liittyviä toimenpiteitä.
- » Kehitämme osaamista jatkuvien koulutuksien.
- » Toimimme siviilipalveluspaikkana, jossa palvelustaan suorittaa 1-2 siviilipalvelushenkilöä. Lisäksi alan opiskelijoille tarjotaan paikkoja työssä oppimiseen ja opinnäytetöiden suorittamiseen.

## JÄRJESTÖN HALLINTO

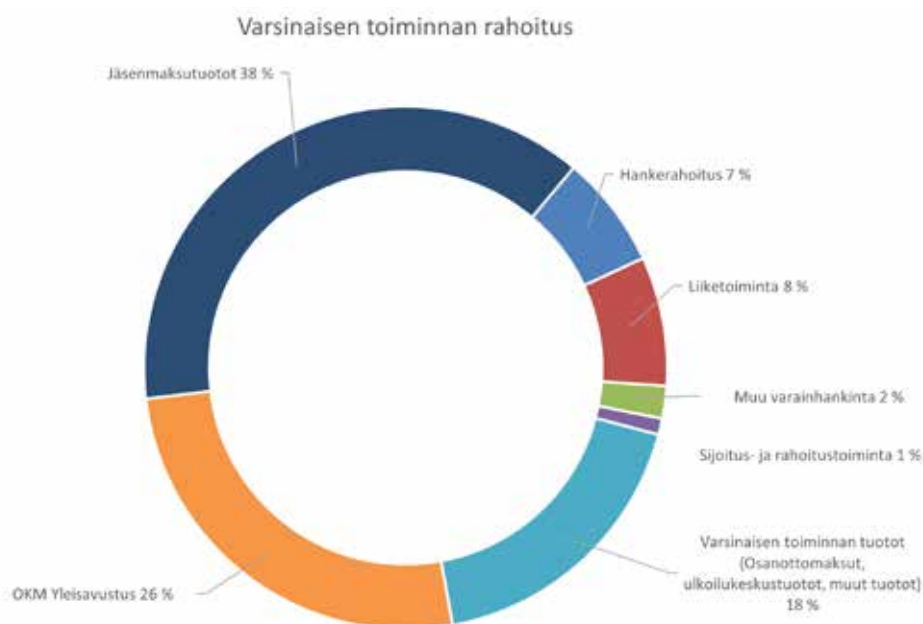
- » Käynnistämme sääntömuutosprosessin, jolla selkeytetään ja korjataan sääntöjen tulkinnanvaraisuuksia ja huomioidaan uuden yhdistyslain tuomat muutokset.
- » Vahvistamme jäsenyhdistysten osallisuutta jatkamalla kokousasiakirjojen avointa valmistelua.
- » Toteutamme järjestön kokoukset hybridikokouksina, mikä mahdollistaa osallistumisen useammalle.
- » Panostamme kansainvälisen toiminnan ja projektiosaamisen kehittämiseen yhteistyössä pohjoismaisten ja eurooppalaisten verkostojen kanssa.
- » Kehitämme hanketoiminnan prosesseja ja lisäämme ymmärrystä erilaisista rahoituslähteistä. Etsimme aktiivisesti hankerahoitusta strategian sisältöjä tukevaan toimintaan tai uuden toiminnan kokeilemiseen ja kehittämiseen.
- » Viestimme uudistetusta strategiasta ja sitoutamme jäsenyhdistykset sen toteuttamiseen.
- » Toteutamme hallituksen jäsenille koulutuksen ja perehdytämme uudet hallituksen jäsenet. Toteutamme hallituksen kokoukset hybridi- ja etäkokouksina.
- » Kolmevuotinen hallituskausi päättyy ja kausi on katkolla Kymi-Vuoksen, Oulun ja Keski-Suomen latualueiden edustajien osalta. Kolme hallituksen jäsentä valitaan syksyn järjestön kokouksessa (kausi 2024-2026).



# TALOUS

## VARSINAINEN TOIMINTA

- » Varsinainen toiminta on Suomen Ladun aatteellista järjestötoimintaa, aatteellista hanketoimintaa ja toimintaa Paloheinän ulkoilukeskuksessa.
- » Suomen Ladun järjestötoiminta vuonna 2022 on suunniteltu vuotta 2021 vastaavalle vakiintuneelle tasolle.
- » Hanketoimintaa on toiminnallisesti suunniteltu edellisvuotta vastaava määrä. Hankkeet toteutuvat vain mikäli niille saadaan rahoitus. Haemme koko ajan uusia strategiaa tukevia hankkeita ja uusia rahoituslähteitä mm. säätiöistä.



## VARAINHANKINTA

- » Varainhankinta koostuu jäsenmaksutuotoista, liiketoiminnan tuotoista sekä ulkoilukalenterista vuosittain saatavista keräystuotoista ja yhteistyösopimuksista sekä rahankeräyksestä.
- » Jäsenmaksut ovat Suomen Ladun merkittävin omatoimisen varainhankinnan tulonlähde. Jäsenmaksukertymän ennustetaan kasvavan jäsenmaksukorotuksen ja jäsenmäärän kasvun myötä 2 100 000 euroon, josta tilitetään yhdistyksille n. 755 000 euroa. Jäsenmaksutuotoista 44 % tulee henkilöjäsenyyksistä, 53 % perhejäsenyyksistä ja 3 % muista jäsenryhmistä.
- » Kiilopään liiketoiminnan on arvioitu elpyvän koronapandemian jälkeen, mutta tulosta heikentää kohonneet kustannukset.
- » Jäsenmaksutuottoja ja liiketoimintaa täydentävät keräys- ja yhteistyökumppanituotot.

| HALLINTO                      | Kulujäämä<br>Talousarvio<br>2023 | Kulujäämä<br>Talousarvio<br>2022 | Kulujäämä<br>Tilinpäätös<br>2021 | Kulujäämä<br>Tilinpäätös<br>2020 |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Henkilöstökulut               | -305 200                         | -295 400                         | -266 716                         | -182 675                         |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -7 000                           | -6 500                           | -10 643                          | -10 041                          |
| Muut kulut                    | -402 600                         | -334 600                         | -329 560                         | -353 528                         |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta | 41 000                           | 39 100                           | 19 226                           | 35 979                           |
| Yleisavustus                  | 820 000                          | 820 000                          | 810 000                          | 790 000                          |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>146 200</b>                   | <b>222 600</b>                   | <b>222 307</b>                   | <b>279 735</b>                   |

# SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

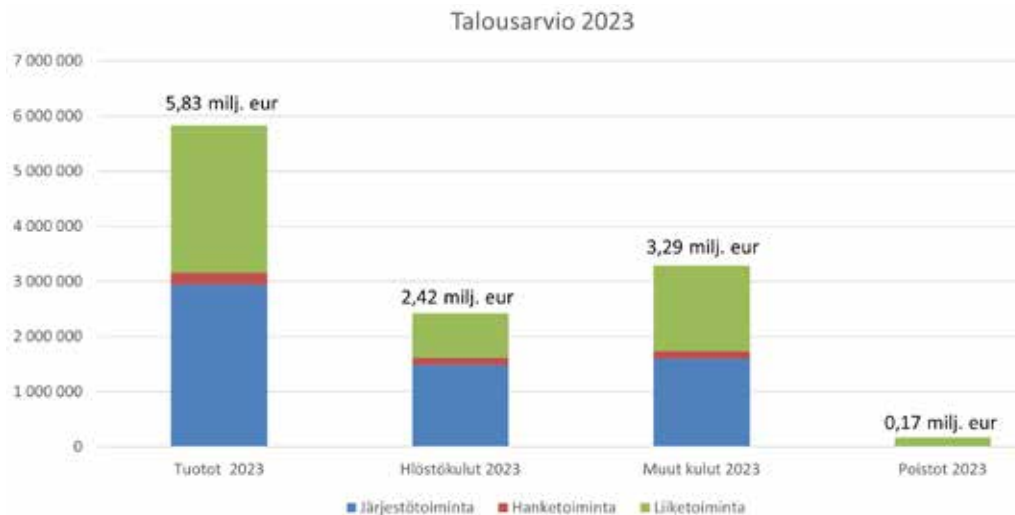


Sijoitus- ja rahoitustoiminta koostuu pääasiassa maanvuokratuotoista sekä pienestä osakesalkusta.

## AVUSTUKSET



Varsinaiseen toimintaan haetaan ministeriöiltä ja muilta julkisyhteisöiltä avustuksia yhteensä 1 035 400 euroa, josta 820 000 euroa Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksena ja 215 400 hankeavustuksina. Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksen osuus varsinaisen toiminnan kulujen kattamisesta on 26 %.





# INVESTOINNIT

- » Suomen Latu Kiilopäällä toteutetaan investointiohjelmaa, joka jatkuu vuoteen 2025 saakka. Investointiohjelma varmistaa toiminnan jatkuvuutta tulevina vuosina.
- » Seuraavan kolmen vuoden aikana investointeja ennakoitaan tehtävän 0,6 miljoonalla eurolla ja ne on suunniteltu toteutettavan lainarahoituksella sekä haettavilla avustuksilla.
- » Vuonna 2023 investointiohjelmassa on mökkien korjaukset. Lisäksi Kiilopäällä tehdään muita pienempiä vuosikorjauksia.

# OMISTUKSET

- » Suomen Ladulla on yksi 100 % omistettu tytäryhtiö Suomen Latu Palveluyhtiö Oy, jolla ei ole tällä hetkellä omaa toimintaa. Suomen Latu Palveluyhtiö Oy omistaa yhden lomahuoneisto-osuuden kiinteistöyhtiö Kiilopään Outaladusta. Outaladun lomaosake on myynnissä ja tavoitteena on myyntiprojektin loppuunsaattaminen.
- » Suomen Latu omistaa 83 % Kiinteistö Oy Kiilopään Tunturiretkistä. Tunturiretket omistaa Kiilopäällä kaksi mökkiä, jotka ovat vuokratyössä.
- » Toimintaa tukemattoman omaisuuden realisointia tullaan tarvittaessa jatkamaan aiempien päätösten mukaisesti. Mahdollisia realisoituvia myyntivoittoja ei ole otettu talousarvioon. Ylläskartanon myynti käynnistetään.



## BUDJETOITU TULOS -54 000 €

- Järjestötoiminta - 149 400 €
- Hanketoiminta - 47 600 €
- Liiketoiminta 143 000 €



## AVUSTUKSET JA TUET 1 035 000 €

- Yleisavustus 820 000 €
- Erityisavustukset hankkeisiin 215 000 €



## INVESTOINNIT 150 000 €

- Kiilopäällä toteutetaan investointiohjelmaa ja vuonna 2023 tehdään mökkien remontoineja



## LÄHTÖKOHDAT

- Jäsenmäärä kasvaa maltillisesti ja jäsenmaksukorotuksilla saadaan lisätuottoja
- Perustoiminta vuoden 2021 tasolla
- Hanketoiminta toiminnallisesti vuoden 2021 tasolla
- Jäsenpalvelujärjestelmän rakentamista jatketaan, perustoiminnallisuudet saatu valmiiksi 2022
- Paloheinän ulkoilukeskus, Ylläs ja Akumaja – tavoitteena nollatulos
- Kiilopään liiketoiminnan tulosta painavat kohonneet kustannukset, erityisesti sähkön hinta, vaikka matkailu elpynyt pandemian jälkeen



# TALOUSARVIO 2023

| SUOMEN LATU RY                            | Järjestötoiminta  | Hanketoiminta   | Liiketoiminta    | Budjetti 2023     | Budjetti 2022     | Toteuma 2021      | Toteuma 2020      |
|-------------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>VARSinainen TOIMINTA</b>               |                   |                 |                  |                   |                   |                   |                   |
| <b>Varsinainen toiminta tuotot</b>        | <b>575 600</b>    |                 |                  | <b>575 600</b>    | <b>597 950</b>    | <b>670 111</b>    | <b>336 646</b>    |
| Osanottomaksut                            | 331 900           |                 |                  | 331 900           | 312 350           | 239 146           | 157 009           |
| Ulkoilukeskus tuotot                      | 110 000           |                 |                  | 110 000           | 70 000            | 208 301           | 39 813            |
| Muut tuotot                               | 133 700           |                 |                  | 133 700           | 215 600           | 222 664           | 139 824           |
| <b>Varsinainen toiminta kulut</b>         | <b>2 859 800</b>  | <b>263 000</b>  |                  | <b>3 122 800</b>  | <b>2 993 500</b>  | <b>2 595 368</b>  | <b>2 252 566</b>  |
| Henkilöstökulut                           | 1 404 700         | 129 500         |                  | 1 534 200         | 1 449 750         | 1 264 792         | 1 109 217         |
| Poistot ja arvonalentumiset               | 7 000             |                 |                  | 7 000             | 10 500            | 16 924            | 16 173            |
| Muut kulut                                | 1 448 100         | 133 500         |                  | 1 581 600         | 1 533 250         | 1 313 652         | 1 127 176         |
| Vuokrat                                   | 102 900           |                 |                  | 102 900           | 104 980           | 95 936            | 87 799            |
| Ulkopuoliset palvelut                     | 398 600           | 15 500          |                  | 414 100           | 406 950           | 365 141           | 317 105           |
| Matka- ja majoituskulut                   | 146 800           | 14 600          |                  | 161 400           | 194 120           | 77 768            | 65 822            |
| Materiaalikulut                           | 317 300           | 8 900           |                  | 326 200           | 298 650           | 327 435           | 228 001           |
| Toimistokulut                             | 221 650           | 1 500           |                  | 223 150           | 219 150           | 207 178           | 213 296           |
| Muut toimintakulut                        | 260 850           | 93 000          |                  | 353 850           | 309 400           | 240 195           | 215 153           |
| <b>Varsinainen toiminta yht.</b>          | <b>-2 284 200</b> | <b>-263 000</b> | <b>0</b>         | <b>-2 547 200</b> | <b>-2 395 550</b> | <b>-1 925 258</b> | <b>-1 915 920</b> |
| <b>VARAINHANKINTA</b>                     |                   |                 |                  |                   |                   |                   |                   |
| <b>Varainhankinta tuotot</b>              | <b>1 506 000</b>  |                 | <b>2 667 400</b> | <b>4 173 400</b>  | <b>3 953 500</b>  | <b>3 434 554</b>  | <b>3 160 141</b>  |
| Jäsenmaksutuotot                          | 2 100 000         |                 |                  | 2 100 000         | 1 870 000         | 1 836 628         | 1 699 999         |
| Jäsenmaksutilitykset                      | -755 000          |                 |                  | -755 000          | -670 000          | -667 068          | -607 130          |
| Myynti-, keräys ja yhteistyötuotot        | 161 000           |                 |                  | 161 000           | 133 000           | 121 075           | 148 896           |
| Liiketoiminnan tuotot                     |                   |                 | 2 667 400        | 2 667 400         | 2 620 500         | 2 143 918         | 1 918 376         |
| <b>Varainhankinta kulut</b>               | <b>232 200</b>    |                 | <b>2 524 400</b> | <b>2 756 600</b>  | <b>2 666 850</b>  | <b>2 203 212</b>  | <b>2 002 038</b>  |
| Henkilöstökulut                           | 83 000            |                 |                  | 83 000            | 71 000            | 57 307            | 50 059            |
| Varainhankinnan muut kulut                | 149 200           |                 |                  | 149 200           | 144 250           | 101 947           | 116 145           |
| Liiketoiminnan kulut                      |                   |                 | 2 524 400        | 2 524 400         | 2 451 600         | 2 043 958         | 1 835 834         |
| <b>Varainhankinta yht.</b>                | <b>1 273 800</b>  | <b>0</b>        | <b>143 000</b>   | <b>1 416 800</b>  | <b>1 286 650</b>  | <b>1 231 341</b>  | <b>1 158 103</b>  |
| <b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yht.</b> | <b>41 000</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>41 000</b>     | <b>39 100</b>     | <b>19 226</b>     | <b>36 621</b>     |
| <b>Omatoiminen kulujäämä</b>              | <b>-969 400</b>   | <b>-263 000</b> |                  | <b>-1 089 400</b> | <b>-1 325 750</b> | <b>-674 690</b>   | <b>-721 196</b>   |
| <b>Avustukset</b>                         | <b>820 000</b>    | <b>215 400</b>  |                  | <b>1 035 400</b>  | <b>1 044 800</b>  | <b>976 932</b>    | <b>936 806</b>    |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>       | <b>-149 400</b>   | <b>-47 600</b>  | <b>143 000</b>   | <b>-54 000</b>    | <b>-25 000</b>    | <b>302 242</b>    | <b>215 610</b>    |

# SUOMEN LATU KIILOPÄÄ

- » Visiomme on, että Kiilopää on Lapin tunnetuin ja ympäristövastuullisin luontolähtöinen liikunta-, hyvinvointi- ja elämyskeskus. Kiilopää tarjoaa erinomaiset edellytykset retkeilylle ja vaelluksille ja tavoitteena on olla Suomen tunnetuin vaelluksen ja retkeilyn lähtöpiste. Kiilopää toimii liike-toimintalähtöisesti, mutta sesonkien ulkopuolella tarjoamme jäsenyhdistyksille houkuttelevia etuja.
- » Toimimme aktiivisesti alueen kestävän matkailun kehittäjänä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Jatkamme Green Key -sertifikaattimme ylläpitoa ja toimenpiteitä STF (Sustainable Travel Finland) -kestävän matkailun polulla. Metsähallitus on tärkeä yhteistyökumppani, jonka kanssa kehitämme retkeilyä, vapaaehtoistoimintaa ja tapahtumia.

## TAPAHTUMAT JA VIIKKO-OHJELMA

- » Tarjoamme Kiilopäällä opastettua viikko-ohjelmaa ympäri vuoden. Viikko-ohjelma on maksuton Kiilopään asiakkaille ja kaikille Suomen Ladun jäsenille. Viikko-ohjelmassa on retkeilyä, hiihtoa, maastopyöräilyä ja lumikenkäilyä sekä erilaisia lajiperehdyksiä.
- » Järjestämme Kiilopäällä kolme pää tapahtumaa, jotka edustavat Kiilopään ulkoilun avainlajeja hiihtoa, retkeilyä ja maastopyöräilyä. Lisäksi toteutamme Kiilopäällä Suomen Ladun vuosittaiset tapahtumat ja vaihtuvia pienempiä tapahtumia, kursseja, teemaviikkoja ja opastettuja vaelluksia.

[kiilopaa.fi/tapahtumat](https://kiilopaa.fi/tapahtumat)





# JÄSENYHDISTYSTEN JA LATU-ALUEIDEN EDUT

» Tuemme jäsenyhdistysten toimintaa ja kannustamme järjestämään tapahtumia Kiilopäällä. Yhdistykset ja latualueet voivat toteuttaa Kiilopäällä omia retkiviikkoja, joiden ohjelma suunnitellaan yhteistyössä. Jäsenyhdistyksille on tarjolla edullisempi ryhmähinta Kiilopään teemaviikoille ja tapahtumiin. Kiilopään tapahtumat ja teemaviikot löytyvät tapahtumakalenterista. Lisätietoa [mervi.savolainen@suomenlatu.fi](mailto:mervi.savolainen@suomenlatu.fi).

[kiilopaa.fi/tapahtumat](https://kiilopaa.fi/tapahtumat)

## HAE MUKAAN VAPAAEHTOISEKSI!

» Tarjoamme Kiilopäällä jatkuvasti vapaaehtoistehtäviä, joihin on avoin haku verkkosivuilla. Vapaaehtoistehtäviä on niin keittiössä, huoltotehtävissä kuin apuoppaana viikko-ohjelmassa ja tapahtumissa.

[kiilopaa.fi/vapaaehtoiseksi](https://kiilopaa.fi/vapaaehtoiseksi)

| KIILOPÄÄ        | Talousarvio 2023 | Talousarvio 2022 | Tilinpäätös 2021 | Tilinpäätös 2020 |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Tuotot          | 2643400          | 2 596 500        | 2 133 260        | 1 907 590        |
| Henkilöstökulut | -806000          | -813 000         | -709 483         | -609 140         |
| Poistot         | -156 000         | -156 000         | -154 881         | -160 018         |
| Muut kulut      | -1538400         | -1 458 600       | -1 164 269       | -1 017 827       |
| <b>Tulos</b>    | <b>143 000</b>   | <b>168 900</b>   | <b>104 627</b>   | <b>120 605</b>   |



### HYÖDYNÄ JÄSENVIIKKOJEN EDULLISEMPI HINTA!

11.–18.2. Kevät alkaa tunturissa -viikko  
15.–22.4. Keväthanget -jäsenviikko  
3.–10.6. Lapin yötön yö -viikko  
5.–12.8. Sadonkorjuuviikko  
23.9.–30.10. Ruskan väriloisto jäsenviikko  
4.–11.11. Revontulten taikaa





## LÄHDE AKUMAJALLE!

» Akumajalla on majoitustilat 18 henkilölle (Akumaja 12 hlö ja Dominicin mökki 6 hlö). Yhdistykset voivat ennakkovarata Akumajaa sekä Dominickin mökkiä seuraavalle vuodelle elo-syyskuussa. Varaukset [yhdistyspalvelut@suomenlatu.fi](mailto:yhdistyspalvelut@suomenlatu.fi).

[suomenlatu.fi/akumaja](https://suomenlatu.fi/akumaja)

## SUOMEN LATU PALOHEINÄ

» Toteutamme hiihtokauden aikana välinevuokrausta, huoltopalvelua ja kurssitoimintaa Helsingin Paloheinässä.

» Suunnittelemme uutta rakennusta ja kokovuotista palvelukonseptiä Suomen Latu Paloheinään.

[suomenlatu.fi/paloheina](https://suomenlatu.fi/paloheina)





# SUOMEN LADUN TAPAHTUMAKALENTERI 2023



SUOMEN LATU

## TAMMIKUU

Rakastu hiihtoon  
(koko hiihtokausi)

Rakastu talviuintiin  
-viikko 9.-15.1.



## HELMIKUU

Talviuinnin  
SM-kilpailut  
3.-5.2. Peurunka



## MAALISKUU

Kansallinen hiihtopäivä  
4.3.

Kouluttajatapaaminen  
25.-26.3. Vierumäki



## HUHTIKUU

Kevätkokous  
23.4. Tampere



## TOUKOKUU



## KESÄKUU

Retkelle-päivät  
10.-11.6.



## HEINÄKUU

Kiilopää Open Fell  
MTB 1.7.



## ELOKU

Aluepäivät 11.-13.8.

Nuku yö ulkona 26.8.

Geokätköilyn MEGA  
Event 26.8. Helsinki

Suomen Ladun  
Frisbeegolfmestaruus-  
kisat 26.-27.8. Inkeroinen

## SYYSKUU

Kiilopään Tunturihaaste  
10.-17.9.

Aluekokoukset x 8

Ohjaajatapaaminen  
23.-24.9. Jyväskylä

## LOKAKUU

Syyskokous  
29.10. Mikkeli



## MARRASKUU

Koko perheen  
hämärähommat  
23.10.-26.11.



## JOULUKUU

Kiilopäähiihto  
9.12.





# KOULUTUKSIA JA KURSSEJA

Jokaisella jäsenyhdistyksellä on kaksi maksutonta kurssi-paikkaa seuraavissa lajeissa/toimintamuodoissa: Rakastu retkeilyyn, maastopyöräily, polkujuoksu, Metsämieli, melonta, lumikenkäily, Tunteet hukassa -metsäseikkailu, Muumien hiihto- tai retkeilykoulu sekä Metsämörriin peruskurssi tai teemakurssit.

Maksuttoman kurssipaikan käytön edellytyksenä on, että osallistuja sitoutuu toimimaan ko lajin/toimintamuodon ohjaajana omassa jäsenyhdistyksessään. Kurssipaikan käytöstä ja siihen liittyvästä vapaaehtoistyöstä sovitaan jäsenyhdistyksen ja kurssipaikan käyttäjän kesken. Jäsenyhdistykset raportoivat toiminnasta vuosittain järjestön toimintakyselyssä.

[suomenlatu.fi/kurssit](https://suomenlatu.fi/kurssit)

## ULKOILE, LASTEN JA PERHEIDEN ULKOILU

### Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi

14.1. Jyväskylä  
21.1. Vantaa  
28.1. Valkeala

### Muumien retkeilykoulun ohjaajakurssi

15.4. etäkoulutus  
13.5. Kaarina  
7.10. Helsinki

### Metsämörriohjaajan peruskurssi

15.-29.3. (3 x 2,5 h) etäkoulutus  
15.-16.4. Helsinki  
29.-30.4. Oulu  
6.-7.5. Mikkeli  
20.-21.5. Kaarina  
12.-13.8. Tampere  
2.-3.9. Oulu  
4.-18.9. (3 x 2,5 h) etäkoulutus  
16.-17.9. Jyväskylä  
23.-24.9. Helsinki

### Metsämörri esiopetuksessa -teemakurssi

18.2. etäkoulutus  
22.4. Tampere  
9.5. Oulu  
9.9. Helsinki  
23.11. etäkoulutus

## Metsänappuset ja -myttyset -teemakurssi

20. ja 27.4. (2 x 2,5 h) etäkoulutus  
23.4. Tampere  
6.5. Oulu  
30.9. Helsinki  
4. ja 11.10. (2 x 2,5 h) etäkoulutus

## Tunteet hukassa -metsäseikkailun ohjaajakoulutus

22.2. Helsinki  
10.3. Hämeenlinna  
28.4. Joensuu  
6.5. Seinäjoki  
26.8. Oulu  
16.9. Espoo  
7.10. Kouvola  
18.11. Helsinki

## Luonto toimintaympäristönä -koulutus

(webinaari: 3 x 45 min, lähiopetus teoriaa ja käytäntöä 8 x 45 min)  
19.1. webinaari  
16.3. webinaari  
4.4. Vantaa  
4.5. Iisalmi  
19.8. Helsinki  
15.9. Tampere  
14.10. Oulu  
30.10. webinaari  
12.12. webinaari

## Luonnossa kotonaan -peruskurssi

28.-29.4. Kaarina  
2.-3.9. Helsinki  
9.-10.9. Kuopio

## ULKOILE, AIKUISTEN ULKOILU

### Rakastu retkeilyyn -ohjaajakurssi

21.1. Turku  
11.3. Hämeenlinna  
22.4. Joensuu  
16.9. Kokkola

### Opaskurssi

4.-12.2. talviosa  
15.-23.7. kesäosa

### Polkujuoksun ohjaajakurssi

15.4. Tampere  
13.5. Siilinjärvi  
15.7. Kiilopää  
2.9. Helsinki

### Polkujuoksuvaellus ohjaajille

10.-11.6. Repovesi  
1.-2.7. Nuukio

### Maastopyöräilyn alkeisohjaajakurssi

6.-7.5. Riihimäki  
1.-2.7. Huittinen  
2.-3.9. Pieksämäki

**Melonnan ohjaajakurssi**

30.6.-2.7. Nurmijärvi  
28.-30.7. Kajaani

**Metsämieli -vertaisvetäjäkoulutus**

15.4. Janakkala  
6.5. Kuopio  
9.9. Oulu

**Sauvakävelyn ohjaajakurssi**

22.4. Lahti

**Geokätköilyn ohjaajakurssi**

29.4. Vuokatti

**Frisbeegolfin ohjaajakurssi**

6.-7.5. Järvenpää

**Ohjaajatapaaminen**

23.-24.9. Jyväskylä

**Kouluttajatapaaminen**

25.-26.3. Vierumäki

**OSALLISTU****Askelmerkkejä Suomen Latuun**

jatkuva verkkokurssi

**Yhdistyskehittäjä-verkkokoulutus**

aloitustapaaminen 16.1.  
välitapaaminen 15.2.  
loputapaaminen 27.2.

**Yhdistysviestijä-verkkokoulutus**

aloitustapaaminen 20.3.  
välitapaaminen 12.4.  
loputapaaminen 3.5.

**Vapaaehtoisjohtaja-verkkokoulutus**

aloitustapaaminen 11.9.  
välitapaaminen 4.10.  
loputapaaminen 19.10.

**Järjestön kokousviikonloppu**

21.-23.4. Tampere

**Järjestön kokousviikonloppu**

27.-29.10. Mikkeli

**VAIKUTA**

16.2. Canva-koulutus  
7.11. Instagram-koulutus

**MUUT LATUALUEEN TILATTAVISSA OLEVAT KOULUTUKSET**

Jäsenyhdistykset on jaettu kahdeksaan latualueeseen ja jokainen alue voi tilata alla olevia koulutuksia oman alueen yhdistyksille. Tilaukset tehdään sähköpostitse [yhdistyspalvelut@suomenlatu.fi](mailto:yhdistyspalvelut@suomenlatu.fi).

- Askelmerkkejä perheliikuntaan
- Jokamiehen oikeudet
- Vaikuta paikallisesti: Koulutus kuntavaikuttamiseen

*Muutokset mahdollisia.*



